**РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ**

**РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**НЕКЛИНОВСКИЙ РАЙОН**

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

**«НОВОБЕССЕРГЕНЕВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ»**

**АДМИНИСТРАЦИЯ НОВОБЕССЕРГЕНЕВСКОГО**

**СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ**

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 03.10.2023г. № 479

с. Новобессергеневка

**Об утверждении Концепции модернизации и перспективного развития**

**МБУК «Центр досуга» НП НР РО**

В соответствии со Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р, муниципальной программой Новобессергеневского сельского поселения «Развитие культуры и туризма в Новобессергеневском сельском поселении», администрация Новобессергеневского сельского поселения **Постановляет**:

1. Утвердить прилагаемую Концепцию модернизации и перспективного развития МБУК «Центр досуга» НП НР РО.
2. Рекомендовать директору МБУК «Центр досуга» Сердюченко В.В. руководствоваться и учитывать в работе положения Концепции при разработке документов, планов работы и показателей своей деятельности.
3. Директору МБУК «Центр досуга» Сердюченко В.В. представить в администрацию Новобессергеневского сельского поселения план мероприятий по реализации Концепции до 01.11.2023г.
4. Настоящее постановление вступает в силу с даты подписания.
5. Контроль за исполнением постановления оставляю за собой.

Глава Администрации Новобессергеневского

сельского поселения А.Ю. Галуза

**Концепция**

 **модернизации и перспективного развития**

**МБУК «Центр досуга» НП НР РО на период 2023-2028 годов**

1. Паспорт Концепции модернизации и перспективного развития

Муниципального бюджетного учреждения культуры «Центр Досуга» НП НР РО

|  |
| --- |
| Паспорт Концепции развития |
| 1. | Наименование Концепции | Концепция развития Муниципального бюджетного учреждения культуры«Центр Досуга» НП НР РО  |
| 2. | Разработчик Концепции | Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Центр Досуга» НП НР РО  |
| 3. | Цель Концепции | * повышение вовлеченности населения Новобессергеневского сельского поселения в сферу культуры и искусства;
* формирование единого культурного пространства Новобессергеневского сельского поселения;
* раскрытие творческого потенциала и развитие креативности детей и взрослых;
* развитие социальных навыков: способностей к командной работе, умения создавать проекты, уверенности в себе, ценностей познания и созидания;
* создание локального сообщества творческих и социально-активных детей, родителей и жителей района, участвующих в социально- культурном развитии территории;
* создание в МБУК «Центр Досуга» НП НР РО эффективной системы культурно досугового обслуживания населения, в том числе взрослого.
 |
|  4. | Задачи Концепции | 1. Улучшение материально-технической базы Учреждения.
2. Обеспечение разнообразия и максимальной доступности услуг в сфере культуры для всех групп населения с учетом их интересов и потребностей.
3. Развитие и модернизация инфраструктуры Учреждения.
4. Повышение престижа Учреждения.
5. Сохранение и развитие кадрового потенциала.
6. Создание благоприятных условий для художественно-творческой деятельности, поддержание баланса инновационности и преемственности в деятельности Учреждения, сохранение и развитие традиционной народной культуры.
7. Продвижение достижений (культурного продукта) Учреждения в Российское и мировое культурное пространство.
8. Развитие платных услуг и государственно-частного партнерства, привлечение частных инвестиций.
 |
| 5. | Источникифинансирования | - бюджет Новобессергеневского сельского поселения,- областной бюджет;-внебюджетные средства. |
| 6. | Перечень основных мероприятий Концепции | - Улучшение материально-технической базы МБУК «Центр досуга» НП НР РО- Строительство быстровозводимого сооружения здания культуры в с. Новобессергеневка,* Обустройство территории Новобессергеневского ДК,
* Создание многофункциональных культурных комплексов.
* Ремонт памятника Ленину.
* Капремонт Дарагановский СК, Залевский СК.
* Создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций.
* Обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно- просветительской деятельности различных слоев населения.

- Формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения.* Обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно- досуговым проектам МБУК «Центр Досуга».
* Увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения.
* Расширение аудитории и сохранение уже имеющейся аудитории.

- Внедрение гибкого режима работы учреждений МБУК «Центр Досуга».  - Создание культурного центра в Комаровке и А.Косе с вовлечение в работу Казачьего Центра. **- Еженедельные** мероприятия на агитплощадках в 10 избирательных округах (выступление творческих коллективов, культбригад, спортивные мероприятия), в том числе подготовка репертуара культбригад с целью информирования населения по принятых решениях и постановлениях всех ветвей власти всех уровней, освещение для сельского поселения актуальных вопросов, особенно актуальных для конкретной местности. Интерактивная игровая программа, которая проходит в зимнее время на детских площадках Новобессергеневского СП, все конкурсы, подвижные |
|  |  | игры должны быть адаптированы для проведения в условиях зимнего периода.**-** Праздников на открытом пространстве, в том числе спортивных.- Организация вечеров отдыха для разных возрастных категорий, в том числе на открытых пространствах.- Чествование граждан Новобессергеневского сельского поселения достигших выдающихся результатов в своей деятельности.**- Организация** работы выставок, в том числе передвижных и в онлайн режиме**- Культурно-досуговое** обслуживание наименее защищенных слоев населения (пенсионеры, инвалиды, дети-сироты, многодетные семьи), в том числе организация поздравления старшевозрастной аудитории с юбилейными датами по месту их проживания.- **Обеспечение** работы Открытого Пространства в Домах Культуры и сельских клубах, в том числе в общегосударственные выходные дни. В его рамках обеспечить работу Молодёжного центра, Коворкинга. - организация мероприятий:1. Программа, посвящённая Дню защитника Отечества. Концертная программа при участии творческих коллективов, солистов и вокальных студий.
2. Праздничный концерт, посвящённый Международному женскому дню 8 Марта. Концертная программа при участии творческих коллективов, солистов и вокальных студий, а также приглашённых артистов.
3. Митинг и Концертная программа, посвященные празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
4. Концертная программа ко дню защиты детей «Счастливое детство» при участии творческих коллективов, солистов и вокальных студий.
5. Праздничная программа, посвященная празднованию Дня России. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
6. Праздничная программа, посвященная празднованию Дню молодёжи. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
7. Праздничная программа, посвященная празднованию Дню Любви, Семьи и Верности. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
8. Концертная программа, посвященная празднованию Дня Флага России. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
9. Митинг и Концертная программа, посвященные празднованию Дня освобождения Неклиновского района о т немецко-фашистских захватчиков в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
10. Праздничная программа, посвященная празднованию Дню народного единства. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
11. Праздник улицы – интерактивная конкурсно-игровая программа для детей, объединенная общей темой с участием специально подготовленных аниматоров. Программа проходит в летнее время на детских площадках Новобессергеневского сп.
12. Траурный митинг в День Памяти и Скорби, который ежегодно проходит у мемориалов Новобессергеневского СП
13. Карнавальное шествие - ежегодное, массовое, торжественное мероприятие в рамках празднования Дня села. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
14. Новогодняя программа. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
15. Масленица. Театрализованная концертная программа с участием коллективов МБУК «Центр Досуга» с привлечением учащихся Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств и творческих объединений школ.
16. Оказание платных услуг

- проведение свадеб, юбилеев, тематических праздников, представлений, мероприятий; -концерт (это может как платно, так и бесплатно в зависимости от того, кто даёт концерт, ПЛАТНО, ЕСЛИ ЭТО КОРПОРАТИВ. ИЛИ ГАСТРОЛИРУЮЩИЙ КОЛЛЕКТИВ, ИЛИ АВТОРСКИЙ КОНЦЕРТ), при этом выступлении детских творческих коллективов и солистов на корпоративах КАТЕГОРИЧЕСКИ ЗАПРЕЩЕН;-прокат костюмов и создание фотозон;-прокат костюмов -фото и видео съемка-оказание офисных услуг -сдача в субаренду помещения сторонним организациям (театр, кино, цирк и тому подобное) -сдача в субаренду помещения предприятиям общепита, в том числе установка автоматов по продаже товаров.-сдача в субаренду помещений для организации выставок-продаж-организация фестивалей, в том числе фольклорных-организация конкурсов творческих коллективов (для иногородних коллективов)- организация досуга курортников - проведение танцевальных вечеров для различных возрастных категорий |
| 7. | Исполнители основных мероприятий Концепции | Администрация Новобессергеневского сельского поселения, МБУК «Центр Досуга» НП НР РО. |
| 8. | Планируемые результаты реализации Концепции | * Расширение спектра услуг путем включения платных услуг;
* увеличение объема средств от приносящей доход деятельности;

- увеличение количества участников клубных формирований;- обновление материально-технической базы учреждения;- создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями;- привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов;- привлечение широких слоёв населения к участию в культурной, просветительской деятельности;* пропаганда здорового образа жизни;
* сохранение и развитие культурно- исторических традиций;
* воспитание гражданственности и чувства патриотизма; укрепление семейных отношений.
 |
| 9. | Контроль за реализациейКонцепции | Администрация Новобессергеневского сельского поселения |

1. Введение

 **Концепция развития** Муниципального бюджетного учреждения культуры «Центр Досуга» НП НР РО, разработана с учетом задач, стоящих перед учреждениями культуры в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р, с прогнозом долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года (утв. от 22.11.2018 протокол № 34, раздел II, пункт 2).

Настоящая Концепция является организационной основой перестройки и обновления деятельности МБУК «Центр Досуга» НП НР РО и в плане расширения функций, соответствия текущей деятельности Учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей Новобессергеневского сельского поселения, их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения культурно-досуговых учреждений в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в сельском поселении, на консолидированное участие в этом процессе органов местного самоуправления и организаций, осуществляющих культурно-досуговую деятельность на территории Новобессергеневского сельского поселения.

За последние годы кардинально изменилось отношение к культуре, понимание её важности и роли в современном обществе, признание культуры в качестве одного из важнейших ресурсов социально-экономического развития. Государственная политика в сфере культуры направлена на создание условий, в которых активно формируется культурный и духовный потенциал каждой личности и общества в целом.

 От уровня культуры как каждого отдельно взятого человека, так и общества в целом, существенно зависит успешное осуществление социальных реформ, внедрение инновационных проектов в экономике, соответственно - повышение качества жизни населения.

 **Актуальность разработки Концепции** обусловлена динамикой происходящих изменений в социально-культурной среде современного общества, современными тенденциями развития культурно-досуговых учреждений, как институтов, обеспечивающих сохранение культурное наследие народов России, необходимостью повышения уровня управляемости социальными процессами с помощью не директивных методов (культурных, информационных, просветительных, методологических, социально-воспитательных и др.).

 **Главная задача Концепции** – определить базисные принципы и идеи для формирования уникального спектра услуг, соответствующих современным требованиям в социально-культурной сфере, на которых будет построена стратегия развития МБУК «Центр Досуга» НП НР РО и как следствие сохранение и развитие культуры в целом, как важного условия социальной стабильности.

 В документе используются понятия:

**Клубное учреждение** – одна из организационно-правовых форм некоммерческих организаций, предусмотренная законодательством Российской Федерации, основной деятельностью которой является предоставление населению разнообразных услуг социально-культурного, просветительного, оздоровительного и развлекательного характера, создание условий для занятий любительским художественным творчеством.

**Клубное формирование** – добровольное объединение группы людей, основанное на общности интересов, запросов и потребностей в занятиях любительским художественным и техническим творчеством, в совместной творческой деятельности, способствующей развитию дарований его участников, освоению и созданию ими культурных ценностей, а также основанное на единстве стремления людей к получению актуальной информации, прикладных знаний в различных областях общественной жизни, культуры, литературы и искусства, науки и техники, к овладению полезными навыками в области культуры быта, здорового образа жизни, организации досуга и отдыха.

**Клуб по интересам** – клубное формирование, создаваемое с целью организации общения людей с единым глубоким и устойчивым интересом к чему-либо, характеризующееся отсутствием деятельности по созданию культурных ценностей.

**Концепция** (лат. conceptio – понимание, единый замысел, ведущая мысль) – система взглядов, выражающая определенный способ видения, понимания, трактовки каких-либо предметов, явлений, процессов. Концепция описывает ведущую идею или конструктивный принцип, реализующие определенный замысел.

**Кружок** – клубное формирование, в котором творческо- исполнительская деятельность предваряется учебно-тренировочными занятиями, составляющими преобладающую часть всех занятий. Во главе кружка стоит руководитель - организатор, значительно превосходящий участников по подготовке.

**Курсы** – клубные формирования, задачей которых является обучение людей прикладным навыкам и умениям и которые имеют периодически обновляемый состав участников.

**Любительское объединение** – клубное формирование, объединяющее людей с глубоким и устойчивым интересом к общему занятию, стремящихся обменяться результатами и навыками такого занятия; характеризующееся преобладанием среди учебных форм самообразования, обмена знаниями и умениями, первостепенной ролью поисков, накопления информации, изготовления предметов, имеющих культурное и прикладное значение; ведущее активную пропагандистскую работу среди населения.

1. Аналитический раздел.
	1. *Анализ деятельности*
		1. Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Центр Досуга» НП НР РО создано постановлением администрации Новобессергеневского сельского поселения от 14.10.2011 № 35.
		2. Учреждение является муниципальным бюджетным учреждением культуры, финансируемым администрацией Новобессергеневского сельского поселения.
		3. МБУК «Центр Досуга» действует на основании Устава Учреждения, в соответствии с Гражданским кодексом РФ, Уставом муниципального образования Новобессергеневское сельское поселение, Постановлением администрации Новобессергеневского сельского поселения № 23 от 25.12.2009. «Об утверждении стандарта качества предоставления муниципальных услуг в области культуры» и руководствуется в своей деятельности законодательными актами Российской Федерации, Конституцией РФ, Федеральными законами, Указами и распоряжениями Президента РФ, постановлениями и распоряжениями Правительства РФ, законами Ростовской области, нормативными актами органов местного самоуправления муниципального образования Новобессергеневского сельского поселения, иными нормативными и правовыми актами.
		4. МБУК «Центр Досуга» НП НР РО свою деятельность осуществляет в зданиях, находящихся в оперативном управлении, по адресам: с. Петрушино ул. Ворошилова, 102 А, с. Новобессергеневка ул. Коминтерна,33, х. Дарагановка ул. Центральная , с. Никольское, ул. Центральная.
		5. Кадровый потенциал. Штатным расписанием Учреждения предусмотрено 10,5 ставок. Средний возраст сотрудников по состоянию на 2023 год составляет 53 года, в том числе в возрасте до 30 лет – 1 чел., от 30 лет до 39 лет – 1 чел., от 40 лет до 49 лет – 3 чел., от 50 лет до 59 лет – 2 чел, от 60 лет до 69 лет – 2 чел., от 70 лет до 79 лет – 2 чел.
		6. В Учреждении функционирует согласно отчетности 13 клубных формирования. Положения и журналы об их деятельности отсутствуют.
		7. Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности Учреждения является создание эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному и гражданско – патриотическому самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению нематериального культурного наследия.

Основные направления организации досугово-развлекательной деятельности: лишь комплексные мероприятия, праздничные программы к календарным и юбилейным датам. **Это обусловлено** неверными критериями оценки деятельности Учреждения и существующей системы отчётности.

По оценке деятельности культурно-досуговых учреждений применяется Приказ Министерства культуры РФ от 28 июня 2013 г. N 920 «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления показателей эффективности деятельности подведомственных учреждений культуры, их руководителей и работников по видам учреждений и основным категориям работников».

В вышеуказанном правовом документе указано, что одним из значимых показателей является число лауреатов международных, всероссийских, межрегиональных и областных конкурсов и фестивалей.

Руководствуясь методическими рекомендациями, МБУК «Центр досуга» НП НР РО свои мероприятия направляет на создание народных коллективов, участие в конкурсах и фестивалях. Так, из четырех народных клубных образований в МБУК «Центр Досуга», два являются одновременно коллективами Новобессергеневского филиала Покровской школы искусств. Это народный ансамбль танца «Калина» и народный хореографический коллектив «Волна». Народный вокальный коллектив «Фортуна» одновременно является коллективом Новобессергеновской средней школы.

Всё это приводит к искажению отчетности и неэффективному использованию бюджетных средств. На практике исключается возможность развивать направления отличные от танцев и вокала.

Следует отметить, что оценка результатов работы и критерии, которые используют руководители, также влияют на качество оказываемых услуг населению и на мотивацию сотрудников.

**Другой немаловажной причиной** несбалансированности организации культурно-массовой работы является раскоординированность действий организаций, занимающихся этой деятельностью или близкой к ней.

Наглядно, на примере. На территории Новобессергеневского сельского поселения созданы и действуют, помимо МБУК «Центр досуга», более 50 клубных объединений, секций и движений детей дошкольного и школьного возраста. В том числе: в «Точках роста» на базе Новобессергеновской средней школы, Никольской общеобразовательной школы, Новобессергеневского филиала Покровской школы искусств, детских садах «Золотая рыбка», «Солнышко», «Светлячок» и «Лукоморье».

* Новобессергененовская школа, в рамках проекта «Точка роста» действуют: группы «Lego-конструирование», «Технологии Scratch», «Юный спасатель», «Школьный калейдоскоп», «Фото-видео студия», «Сам себе дизайнер», «Робототехника», «Белая ладья», «Промышленный дизайн», «Волшебный модельер», «Виртуальная реальность». В рамках проведения внешколькой работы: вокальная студия «Фортуна» и «Веселые ребята» (те, что числятся и за МБУК «Центр Досуга»), театральная студия «РИТМ» , театральная студия «Ассорти», «Волшебный фоамиран», Волонтёрский отряд «Луч», Клуб «Экос», Клуб «Патриот», Клуб «Лидер», «Основы программирования», «Сайтопостроение», «Занимательная анимация», Юный Инспектор Дорожного Движения, «Геоинформационные технологии», «Вокруг тебя мир», «Спортивный марафон», Спортивная секция ОФП, Клуб «Юная армия», «Юный пограничник», «Юный спасатель», Клуб «Золотые ключи общения», ИЗО студия «Краски», Клуб «Мы вместе», Спортивная секция «Рукопашный бой», Клуб «Казачок», секция Туризм, секция баскетбол, секция Футбол, секция волейбол, Клуб «Философия здоровья», Школьный музей, а также **действуют объединение «Радуга», Российское движение школьников.**
* **Никольская общеобразовательная школа в рамках проекта «Точка роста»** «Практикум по геометрии», «Лаборатория юного эколога», «Питон», по иным программам: **Отделение «Гребля на байдарках и каноэ», Всероссийская олимпиада школьников**
* **Новобессергеневский филиал Покровской Школы искусств действуют:** фортепианное отделение, отделение хореографического искусства (сюда входят народный коллектив танца «Калина», танцевальный коллектив «Калинка», народный хореографический коллектив «Волна», танцевальный коллектив «Капельки», которые также числятся и за мбук «Центр Досуга»), фольклорное отделение, отделение театрального искусства, отделение изобразительного искусства, отделение народных инструментов, вокальное отделение, теоретическое отделение.

Таким образом, при таком охвате школьной и дошкольной аудитории культурно-досуговыми услугами, учреждения культуры должны сосредоточиться на оказании услуг населению старше 17 лет.

При том, что некоторые коллективы числятся в образовательных учреждениях, а МБУК «Центр Досуга» отчитывается по этим же показателям. То есть, в отчётах МБУК «Центр Досуга» фигурируют:

 -народная вокальная группа «Фортуна», вокальный ансамбль «Весёлые ребята» (они же в Новобессергеновской школе),

-народный танцевальный коллектив «Волна», танцевальный коллектив «Капельки» (они же в Новобесссергеневском филиале Покровской Школы искусств),

- народный ансамбль танца «Калина», ансамбль танца «Калинка» (они же в Новобесссергеневском филиале Покровской Школы искусств),

За исключением хорового коллектива «Россияне», кружка ДПИ «Марья искусница», клубов при Петрушинской библиотеке «Вдохновение» и Новобессергеневской библиотеке «Диалог» все вышеперечисленные коллективы – детские. Часть из них, как указано выше, числятся одновременно за двумя учреждениями.

Создавшаяся ситуация приводит к нерациональному использованию бюджетных средств всех уровней, оставляет не охваченной культурно-досуговыми услугами большую часть – взрослое население Новобессергеневского сельского поселения, что в свою очередь снижает их интерес как к Домам культуры и сельским клубам, так и к библиотекам (об этом свидетельствуют крайне низкая посещаемость культурно-досуговых мероприятий). Это - тревожная тенденция, на которую последние несколько лет государство и общество не обращало должного внимания.

* + 1. В настоящее время необходимо серьезно трансформировать структуру оказания культурно-досуговых услуг населению, превратить дома культуры, сельские клубы и библиотеки в интеллектуальные, культурные центры, куда можно прийти просто для того, чтобы пообщаться, В Новобессергеневском сельском поселении критично мало общественных мест, кафе, где граждане могут собраться и провести досуг, заняться творчеством или удалённо поработать.
		2. Деятельность Учреждения проходит в соответствии с Муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и Планом работы на соответствующий год.
		3. В Учреждении не ведётся строгий учет культурно-досуговой деятельности Учреждения. На официальном сайте Учреждения информация размещается не регулярно.
		4. Творческие коллективы самодеятельного художественного творчества МБУК «Центр Досуга» являются постоянными участниками всех значимых муниципальных мероприятий, а также принимают участие в конкурсах и фестивалях различного уровня, в том числе международных.
		5. *Сильные и слабые стороны Учреждения.*

***Сильные стороны:***

1. Многофункциональность Учреждения (осуществление клубной деятельности, проведение культурно-массовых мероприятий, методическое сопровождение мероприятий).
2. Инвестиционная привлекательность Учреждения.
3. Учреждение располагает большим опытом и потенциалом для развития, в том числе в проведении международных фестивалей таких как «Берега Дружбы»
4. Выгодное территориальное расположение Домов Культуры и Сельских Клубов, позволяет вовлекать в культурно-досуговую деятельность максимальное количество представителей различных слоев населения.
5. Наличие широкого социально-культурного кластера и возможности взаимодействия со всеми его компонентами.
6. Использование инновационных форм работы за счет профессионализма творческих работников, социального партнерства.
7. Мощный творческо-художественный потенциал. Наличие высокопрофессиональных самодеятельных исполнителей. Развитая система преемственности традиций народной культуры и коллективов.
8. Возможность реализации значимых для жителей Новобесссергеневского сельского поселения и Неклиновского района социально-культурных проектов, поддержки лучших творческих коллективов и солистов.

***Слабые стороны:***

* 1. Не загруженность в утренние часы и выходные дни.
	2. Отсутствие опыта работы с населением + 18 лет.
	3. Организация культурно-развлекательных мероприятий преимущественно в помещениях СДК И СК и только к памятным и юбилейным датам
	4. Отсутствие плановой работы на территориях, детских и спортивных площадках, Скверах Новобессергеневского сельского поселения.
	5. Отсутствие агитбригад и опыта написания сценариев их выступлений на актуальные темы.
	6. Ограниченный доступ инвалидов к услугам Учреждения.
	7. Отсутствие в СДК и СК гардеробных и буфетов
	8. Нехватка специализированных помещений для размещения имеющихся и новых творческих коллективов и клубных объединений.
	9. Плохое техническое состояние имущественного комплекса: высокая изношенность основных фондов и оборудования; несоответствие материально-технической базы современным техническим требованиям и современным стандартам качественного обслуживания населения.

9. Несбалансированность критериев оценки деятельности Учреждения с потребностями общества приводит к стремлению повышать число лауреатов международных, всероссийских, межрегиональных и областных конкурсов и фестивалей.

10. несбалансированности организации культурно-массовой работы является раскоординированности действий организаций, занимающихся подобной деятельностью или близкой к ней.

11. Не применение в своей работе Постановления администрации Новобессергеневского сельского поселения от 25.12.2009 № 23 «Об утверждении стандарта качества предоставления муниципальных услуг в области культуры»

12. Малое привлечение проводимым мероприятиям учащихся и преподавателей Новобессергеневского филиала Покровской Школы искусств, Новобессергеновской средней школы, Никольской школы.

13. Фактическое отсутствие клубных формирований с участием населения 18 +.

*3.1.13. Анализ территории и конкурентной среды*

В настоящий момент Новобессергеневское сельское поселение переживает трансформацию, связанную с миграционными потоками: на территорию приезжают граждане, ранее проживавшие в городах, села и хутора Новобессергеневского сельского поселения фактически стали спальными районами города Таганрога, началось строительство малоэтажных домов и активная застройка частными домовладениями. Этот процесс создаёт новые возможности для развития культурно-просветительской работы в Новобессергеневском сельском поселении. С одной стороны, растёт численность населения, развивается инфраструктура, повышаются требования жителей к качеству культурных услуг. В то же время, среди части населения растёт напряженность, связанная с переменами в привычном образе жизни, возникает необходимость в культурно-исторической преемственности между разными поколениями жителей. Понимание этих экономических, социальных и культурных процессов необходимо для позиционирования МБУК «Центр Досуга» и создания востребованных культурно-досуговых услуг.

Дома Культуры и Сельские Клубы МБУК «Центр Досуга» расположены в центральной части соответствующих сел и хуторов с удобной транспортной развязкой.

Конкурентная среда, довольно насыщенная в плане охвата детской и подростковой аудитории, но свободная в категории взрослого населения и оказания платных услуг. В получасе езды находятся культурно-развлекательные учреждения города Таганрога. Таким образом, МБУК «Центр Досуга» находится в условиях средней конкуренции.

1. Концептуальный раздел

Концепция социально-экономического развития Учреждения предполагает в будущем качественное изменение подходов к оказанию услуг, модернизацию, активное развитие государственно-частного партнерства.

Жители Новобессергеневского сельского поселения должны иметь широкие возможности для удовлетворения запросов по проведению интересного досуга, приобретению навыков в различных видах творчества.

* 1. Миссия МБУК «Центр Досуга» – развивать творческое начало в детях и взрослых.
	2. Цель разработки концепции – раскрытие творческого потенциала и развитие креативности детей и взрослых.
	3. Задачи. Для достижения стратегических целей необходимо создать стимулы для успешного развития учреждения посредством решения следующих задач:
		1. Улучшение материально-технической базы Учреждения.
		2. Обеспечение разнообразия и максимальной доступности услуг в сфере культуры для всех групп населения с учетом их интересов и потребностей.
		3. Развитие и модернизация инфраструктуры Учреждения.

4.3.4. Повышение престижа Учреждения.

4.3.5. Сохранение и развитие кадрового потенциала.

4.3.6. Создание благоприятных условий для художественно- творческой деятельности, поддержание баланса инновационности и традиционности в деятельности Учреждения, сохранение и развитие традиционной народной культуры.

4.3.7. Продвижение достижений (культурного продукта) Учреждения в российское и мировое культурное пространство. Организация на территории Новобессергеневского сельского поселения творческих фестивалей и конкурсов.

4.3.8. Развитие платных услуг и государственно-частного партнерства, привлечение частных инвестиций.

1. Механизм реализации Концепции развития МБУК «Центр досуга» НП НР РО

Механизм реализации концепции развития Учреждения предусматривает комплекс мер правового, экономического и организационного характера, обеспечивающих «баланс интересов» и скоординированные действия участников реализации концепции.

В этой связи основными приоритетами в развитии деятельности Учреждения на долгосрочную перспективу являются:

* 1. Создание и развитие экономических условий для развития;

5.2. организация и развитие услуг клубов неформального отдыха и общения различных слоев местного населения (детей и подростков школьного возраста, молодежи и жителей среднего и пожилого возраста) в специальных, оборудованных, оснащенных и оформленных помещениях, в том числе организация работы свободных зон и коворкингов;

5.3. создание культурного центра в селах Комаровка и Александрова Коса с вовлечение в работу Казачьего Центра;

5.4. организация культурно-досуговых мероприятий на детских и спортивных площадках Новобессергеневского сельского поселения;

5.5. реализация различных видов зрелищно-развлекательных услуг на основе внедрения современных, информационных и высоких технологий света и музыки;

5.6. развитие дистанционных форм обслуживания населения (продажа билетов, организация показа виртуальных выставок, информационное обслуживание и др.);

5.7. создание условий для сохранения и современного развития материальных и нематериальных ценностей традиционного художественного творчества, в том числе с помощью программных и грантовых рычагов поддержки.

1. Ожидаемые результаты
	1. Сохранение и развитие потенциала МБУК «Центр Досуга», как культурно-досугового центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и демографических групп ( охват населения в населенных пунктах: ДК Дарагановском-, Залевском ДК-, ДК Петрушино, ДК Новобессергеневском).

6.2. Пробуждение общественной активности и развитие интереса граждан к самореализации, коллективному досугу.

6.3. Создание и развитие новых клубных объединений, новых видов досуга. Повышение качества предоставляемых платных услуг и расширение их спектра.

* 1. Создание безбарьерной среды для людей с ограниченными возможностями здоровья в сфере организации и оказания культурно-досуговых и кинотеатральных услуг.
	2. Ожидаемые «продукты»:
		1. готовые методические разработки массовых мероприятий, досуговых мероприятий для различных групп населения;
		2. фестивали и конкурсы «под ключ»;
		3. игровые и интерактивные программы и акции;
		4. культурно-просветительские программы «под ключ»;
		5. мастер-классы по декоративно-прикладному творчеству (с полным пакетом материалов);
		6. мастер-классы по исполнительскому искусству по различным направлениям;
		7. художественные и иные выставки;
		8. разработка имиджевой сувенирной продукции;
		9. настольные игры, в том числе теннис, шахматы, шашки;
		10. семинары-практикумы и лаборатории опыта (консалтинговые услуги);
		11. программы по организации досуга в рамках учреждения культуры для людей с ограниченными возможностями здоровья ;
		12. свободное пространство;
		13. коворкинг;
		14. создание Центров досуга в селах Комаровка и Александрова Коса.

Реализация концепции позволит сохранить и развить потенциал МБУК «Центр Досуга», как культурно-досугового центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и демографических групп, пробудить общественную активность и развитие в них интереса к самореализации, коллективному досугу, повысит качество предоставляемых услуг (в том числе, платных) и расширит их спектр.

Для специалистов МБУК «Центр досуга» НП НР РО данная концепция должна стать практическим руководством, которое создаст предпосылки и условия для организации досуга на более высоком, качественном уровне, создавая единое направление развития происходящих процессов.